

# **Diego R. Cuadra Molina**

Ingeniero Civil Industrial - PUCV

Teléfono: +56 9 94499583

e-mail: [drcuadram@gmail.com](mailto:drcuadram@gmail.com)

---

## **R E S U M E N**

Ingeniero Civil Industrial, poseo MSc. Magister en Ingeniería Industrial y Sistemas. Formación como coaching. Experiencia de 20 años en sector minería, construcción e industrial. Dirección y supervisión en áreas de operaciones, administración de unidades industriales y administración de contratos. Expertis en optimización de procesos con foco en la excelencia operacional, mejora continua optimización de costos y creación de valor (CANVAS). Responsable de eficientar procesos productivos, gestión logística, cadena de abastecimiento y dirección de CD. Implementa excelencia operacional (LEAN), aseguramiento de calidad (ISO/OSHAS y 6S), mantenimiento preventivo (TPM) y predictivo de equipos e instalaciones, racionalización de activos e implementación de procesos world class en producción, mantenimiento, supply chain y proyectos (PMO). Liderazgo situacional, orientado a resultados, influencia positivamente a las personas a través del pensamiento crítico, la auto-responsabilidad y alto desempeño de los equipos de trabajo para asegurar rentabilidad operacional de la Compañía. Manejo de sistemas de información avanzados (ERP, MRP y WMS) e idiomas. Destaca liderazgo que equipo de alto desempeño que alcanzó nivel operacional OEE > 97% e incremento del 10% del EBITDA.

## **E X P E R I E N C I A L A B O R A L**

### **DOLE CHILE S.A.**

Marzo 2018 - Abril 2020

#### *Gerente de Proyecto, Codegua*

- Desarrolla proyecto up-grade de ampliación de capacidad productiva de planta e inicio de etapas de montaje y puestas en servicio de nuevas líneas de producción. Diseño de OO.CC. ingeniería de sub-especialidades, diseño operacional, formación equipos de trabajo y definición de procedimientos operativos. Asegura puesta en marcha de líneas productivas con ahorro de MUSD 200.
- Administración integral de Planta, optimización de la producción, control de costos y mejora continua (Lean, 5S y SGA). Responsable de mantenimiento preventiva (TPM), control de calidad (HACCP, BRC), SySO, medio ambiente y gestión de las personas.
- Mejora de procesos productivos (OEE > 85%) y asegura margen operacional a través de la reducción costos productivos de -10%.

### **CORPESCA S.A.**

Febrero 2015 - Febrero 2018

#### *SubGerente de Operaciones y Desarrollo, Iquique*

- Desarrolla nuevos productos y métodos industriales en Plantas. Optimiza procesos y promueve vanguardia tecnológica e innovaciones competitivas. Desarrolla nuevos negocios por MUSD 400, apertura de mercados e incrementar el market share (2%).
- Conduce iniciativas de mejora continua (Lean) y planes de mantenimiento preventiva (TPM) en plantas y flota para dar sustentabilidad y asegurar resultados operacionales de la Compañía, disminución de fallas (15%). Administra contratos de servicios y licitaciones.
- Lidera aumento de rentabilidad de la CIA, pasando de -2% a 10% en dos años, crecimiento de la productividad a 15% anual
- Desarrollo de nuevos productos y reutilización de mermas industriales que generó un EBITDA de MMUSD 2,0-.
- Consolida CD de 200.000 m<sup>2</sup> para gestión de abastecimiento, acopio y entrega just in time (OTIF = 92%).
- Racionaliza inventarios, elimina stocks inmovilizados, generando ingresos por MMUSD 2,5 en un año.

### **ARRIGONI SPA.**

Agosto 2010 – Febrero 2015

#### *Gerente de Operaciones, Santiago*

- Dirección y administración de contratos de proyectos de inversión y equipamiento en área industrial, minería y energía a nivel nacional. Administra presupuestos (MMUSD 10), conducción de estudios, propuestas técnicas y negociaciones contractuales.
- Dirección gerencial de planta metalmecánica, procesos de fabricación, programación operativa, calidad y puesta en servicio. Asegura control de costos, abastecimientos, logística, ingeniería y mantención y HSE. Asegura continuidad operacional.
- Desarrolla nuevos negocios a nivel integrado que implica una facturación adicional por MMUSD 1,2.
- Realiza evaluación de resultados, implementa acciones correctivas y plan de mejoras para asegurar rentabilidad y costos operativos.
- Conforma y conduce equipo multidisciplinario que implementa modelo de eficiencia basado en LEAN, logrando ahorros en costos del 7%. Implementa reestructuración de planta logrando ahorros por MMUSD 1,0 aumenta factor de disponibilidad al 88,0%.
- Desarrolla el modelo de Sales & Operations Planning (SOP), logrando una reducción de MMUSD 0,85 en uso de capital de trabajo.

**MASISA CHILE S.A.**

Marzo 2004 - Julio 2010

*Jefe de Operaciones y Logística, Concepción*

- Responsable de planificar y asegurar desempeño de excelencia (KPI's) y continuidad operacional de las Plantas industriales en Chile.
- Dirección de programación operativa (MRP), coordinación y desempeño de excelencia de las operaciones productivas, logísticas y abastecimiento de Plantas. Velar por la correcta gestión de contratos de abastecimiento y mantención industrial.
- A cargo de asegurar mejora continua y proyecto de excelencia operacional, integrando TPM & Lean (Ahorro por MMUSD 450). Administra contratos de servicios, optimización y simulación de procesos para up-grade de plantas (CAPEX MMUSD 12).
- Rediseño procesos de supply chain, introduce cross-docking y optimiza transporte que permitió disminución de costos del 10%. Mejora procesos de subcontratación y servicios logísticos, alcanzando reducción del KT en -12% y generar EBITDA de MMUSD 10.
- Alcanza niveles de desempeño con OEE > 98% e incremento en capacidad productiva del orden del 8% en líneas industrializadas.

**MASISA CHILE S.A.**

Mayo 2000 - Febrero 2004

*Jefe de Operaciones, Valdivia*

- Dirección de procesos fabriles de 8 líneas productivas de Planta industrial. Programación y control de la producción. Responsable de la calidad, abastecimiento MP, mantención y T&D. Gestión de las personas y dirección de procesos de mejora continua.
- Cabal cumplimiento de los programas de producción, alcanzando nivel operacional de más del 88%.
- Disminución de costos operacionales, lo cual representó un ahorro de costos de más de MMUSD 1,3.

**PARES Y ALVAREZ LTDA.**

Octubre 1995 - Abril 2000

*Jefe de Proyectos, Concepción*

- Administra contratos de proyectos de ingeniería, mantención de plantas y up-grade de procesos industriales. Programación, estado de avance, control de operaciones y estado de pagos. Negociaciones contractuales, asegura más del 95% de satisfacción de clientes.
- Preparación de bases contractuales para licitación de proyectos de ingeniería del Programa de Concesiones del MOP.
- Cabal cumplimiento de los programas de ejecución de proyectos, alcanzando nivel operacional de más del 90%.

**FORMACIÓN ACADÉMICA**

- MSc, Magister en Ingeniería Industrial y Sistemas, Universidad del Desarrollo, 2011.
- MBA, Magíster en Administración, Universidad de Chile, 2005.
- Ingeniería Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, 1995.

**Cursos y Seminarios:**

- Curso Eficiencia operacional, 2018.
- Diplomado en Habilidades y Autogestión Gerencial, 2017.
- Postítulo: Gestión de Operaciones, 2010.
- Postítulo: Dirección Estratégica de Empresas, 2009.
- Diplomado: Control de gestión para ingenieros, 2002.
- Diplomado: Coaching ontológico, NewField Network & Sercotec, Relator Julio Olalla M.

**SOFTWARES e IDIOMAS**

- |  |                      |
|--|----------------------|
| ▪ Conocimientos BD de SQL, ORACLE.           | ▪ Inglés intermedio  |
| ▪ ERPs: Softland, SAP R3 y SAP Business One. | ▪ Alemán             |
| ▪ WMS. BI, Data Mining.                      | ▪ Portugués avanzado |
| ▪ MS Office avanzado.                        |                      |

**ANTECEDENTES PERSONALES**

- |                |   |   |
|----------------|---|---|
| ▪ RUT          | : | 8.515.192-4                                     |
| ▪ Nacionalidad | : | Chileno   |
| ▪ Dirección    | : | Dirección: Santa Coloma de Farnés 808, Iquique. |
| ▪ Estado civil | : | Casado.   |