

JOSE JAVIER TORRES CAMPOS

Celular: 9-9220 3232 - Fijo: 2-2721 0705

E-Mail: jjaviertorresc@gmail.com – www.linkedin.com/in/josejavier-torres

RESUMEN

Ejecutivo Senior (Ingeniero Civil Industrial y MBA de la Universidad de Chile), con más de 20 años de destacada experiencia en Administración y Finanzas en empresas de capitales corporativos y familiares, con negocios internacionales y locales. Experto en organización financiera, optimización de procesos, desarrollo tecnológico y dirección de proyectos. Líder organizado y proactivo, con sentido de la gestión del cambio y gran capacidad de análisis y negociación. Capaz de diseñar procesos financieros lógicos y eficientes, así como estructurar soluciones innovadoras que maximicen los resultados corporativos.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

CORP. DE INGENIEROS CIVILES INDUSTRIALES DE LA U. DE CHILE 2018-a la fecha

Director Financiero y Asesor de Empresas

Profesional Independiente y Asesor Estratégico en materias de planificación financiera, estructuración de deuda y capital de inversión, estructuración societaria, negociación, organización por procesos, evaluación y gestión de proyectos de inversión, dirección de gestión del cambio, de personas y cultural.

INMOBILIARIA PARQUE LA FLORIDA S.A.—GRUPO NUESTROS PARQUES 2015-2017

Fondo de Inversión Inmobiliario. Administradora de Cementerios Parque en Chile y Bolivia

Gerente Corporativo de Administración y Finanzas

Lideré la función financiera, administrativa y de capital humano de las sociedades del Grupo, impulsando un ordenamiento societario para una optimización financiera y tributaria en Chile y el extranjero. Ordena las estructuras de negocio y promueve un modelo de trabajo bajo procesos. Reporta al Gerente General y tiene un equipo de 105 personas.

- Dirigí la reorganización societaria y administrativa del Grupo, aminorando la eventualidad de una contingencia tributaria de MMUSD 14.
- Dirigí exitosamente el Due Diligence financiero de traspaso de Administradora de Fondo de Inversión inmobiliario, de los MMUSD 240 en activos de las 5 sociedades del Grupo.
- Estructuré la planificación financiera de financiamiento de pasivos de mediano plazo por MUF 300.
- Definí políticas y dirigí compras corporativas de servicios con ahorros consolidados de 30% anuales.
- Administré una cartera de 140.000 clientes con cuentas por cobrar de MUF 1.100 anual, estableciendo políticas de crédito y cobranzas, alcanzando un 3,5% de crecimiento anual de la recaudación.
- Implementé exitosamente el ERP SAP bajo IFRS en un plazo de 9 meses, bajo gestión por procesos.
- Definí la estructura interna de remuneraciones y redefiní la estructura organizacional con el surgimiento de la Gerencia de Personas dentro de la organización.

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO (EFE)

2012-2014

Gestor de Reestructuración y Gestión del Cambio

Gestioné la implementación de un modelo de procesos y políticas corporativas para el Grupo EFE, basado en la integración de las operaciones en sus filiales con una coordinación matricial central. Trabaja en conjunto con el Gerente de Reestructuración y Gestión del Cambio y tiene a cargo 4 personas.

- Generé y facilité la identificación y coordinación de los 56 acuerdos definidos como Funciones Clave de Integración del Grupo EFE, para su definición de dirección y operación corporativa por procesos.
- Desarrollé la metodología financiera de Administración y Control de Proyectos para la materialización del Plan Trienal de Inversiones 2014-2016 por MM USD 1.100, bajo un modelo PMO que asegura sus objetivos, estandariza procesos y monitorea los riesgos e integridad de sus controles.

CAJA DE COMPENSACION 18 DE SEPTIEMBRE

2011

Gerente de Administración y Finanzas

Lideré la estructuración de las áreas de Finanzas, Contabilidad y Administración, con énfasis en el control de recaudación de las prestaciones crediticias en sus 54 sucursales a lo largo del país. Informa a la Superintendencia de Seguridad Social. Reporta al Gerente General y lidera un equipo de 110 personas.

- Dirigí la repactación de las obligaciones de deuda con bancos del capital del fondo de colocaciones y generé la formalización de políticas y para una reducción de gastos de financiamiento de un 8%.
- Establecí el modelo de control financiero y definición de unidades de negocio con foco en desarrollo de los servicios financieros con un crecimiento de 3,5% en resultado de colocaciones.
- Dirigí la implementación del ERP Ax Dinamics en 8 meses, junto a la migración a normas IFRS.

COMERCIAL ECUTRUST LIMITADA – GRUPO ENTEL PCS

2009–2011

(Grupo de empresas importadoras, comercializadoras y distribuidoras de Entel PCS en Stgo. y regiones)
Gerente de Administración y Finanzas

Lideré la estructuración de las áreas de Sistemas, Contabilidad, Tesorería, Cobranza y Recursos Humanos de las empresas del Grupo y controla indirectamente las funciones y actividades de Operaciones centrales y hacia los puntos de venta. Reporta al Gerente General y tiene un equipo colaborador de 15 personas.

- Definí políticas de compras y pago a proveedores, dirigiendo negociaciones y estructurando el flujo de caja de la organización, reduciendo en un 25% los gastos generales de administración.
- Controlé la carga impositiva del grupo de empresas, controlando el riesgo e infracciones tributarias.
- Garanticé el control de gestión y presupuesto, definiendo unidades de negocio y plan de cuentas.
- Definí la estructura interna de compensaciones fomentando una disminución de 30% en la rotación.
- Disminuí los tiempos de ejecución y aumenté la eficiencia operativa, sistematizando procesos administrativos contables y definiendo los sistemas de información administrativos de la organización.

EL MERCURIO DE VALPARAISO S.A.P.

2007–2008

Gerente de Administración, Finanzas y Recursos Humanos

Lideré la optimización de los recursos administrativos con foco en el ordenamiento e implementación de medidas de control y procedimientos en las áreas de Finanzas, Tesorería, Cobranzas, Control de Gestión, Adquisiciones y Recursos Humanos. Reporta al Gerente General y tiene un equipo de 60 personas.

- Definí e implementé un Modelo Centralizado de Adquisiciones, junto a una política de mantención y control de stock, inventario y existencias para una reducción de los gastos en un 15%.
- Gestioné control de gestión con una reducción de 11% en gastos de Servicios Editoriales de Terceros.
- Estructuré el área de Cobranzas con una disminución de 20% los gastos directos.
- Dirigí y planifiqué el flujo de caja de la compañía estableciendo políticas de pago a proveedores y de conservación de fondos, ordenando la deuda de corto plazo con bancos respecto al flujo disponible.

PUBLIGUÍAS S.A. (Grupo Telefónica España, hoy Hibu Chile)

1995–2007

Subgerente de Administración

2001–2007

Dirigí el área responsable del ordenamiento y control de costos, junto al aseguramiento de la continuidad de los servicios administrativos y logísticos de la organización. Reporta al Director de Recursos en Chile y matricialmente al Director Financiero del Grupo en España; tiene un equipo de 30 personas.

- Descentralicé las oficinas comerciales de regiones, participando en la implementación de un Modelo de Teletrabajo para vendedores a lo largo del país, que redujo los costos fijos de ventas en un 40%.
- Aseguré la logística de abastecimiento y distribución entre los puntos de teletrabajo, oficinas y centros de distribución, con disminución de un 12% de sus costos y diversificación del riesgo operativo.
- Implementé un modelo de compras corporativo comprometiendo ahorros de un 18%.

Jefe de Estudios y Desarrollo de Recursos Humanos

1995–2000

ANTECEDENTES ACADÉMICOS

- **MBA, mención Finanzas:** Universidad de Chile. 2004.
- **INGENIERIA CIVIL INDUSTRIAL:** Universidad de Chile. 1993.