

Tomás Ríos González

Ingeniero Civil Industrial Mención Transporte



Contacto

Teléfono +569-84641889

Email tom.rios@gmail.com

LinkedIn

<https://www.linkedin.com/in/tomás-rios-gonzález>

Dirección

Alvaro Casanova 316,
Peñalolén, Santiago

Estudios

2011

Diplomado en Finanzas Corporativas
Universidad del Desarrollo.

2005

Diplomado en Gestión de
Operaciones
Pontificia Universidad Católica de
Chile
1993 - 1999

Inginería Civil Industrial

Pontificia Universidad Católica de
Chile

1989 - 1992

Inginería Civil Informatica
Universidad de Santiago (Congelado)

1977 - 1988

Educación Básica y Media
Instituto Sagrado Corazón

Docencia

Docente Diplomado de Gestión de Costos
Evaluación de Proyectos, en Universidad de
Desarrollo. Responsable y Docente del
curso de “Control de Gestión de Proyectos
y “Costos”.

Ingeniero Civil Industrial, Pontificia Universidad Católica, Diplomado Gestión de Operaciones misma casa de estudio. Diplomado Finanzas Corporativas en Universidad del Desarrollo.

Amplia experiencia en operaciones, supply chain, logística, inventario, distribución, S&OP, Customer Service, manufactura, costos, abastecimiento, planificación, métodos y procesos, presupuesto, control de gestión, abc costing y consultoría.

Habilidades en planificación estratégica, control de proyectos, análisis, modelamiento, trabajo en equipo, liderazgo, orientación al logro. Interés por áreas de supply chain y control de gestión.

Experiencia

2013 - 2023

MALLINCKRODT - GUERBET (Empresa Farmacéutica)

Supply Chain Manager y Representante Legal en Chile

Responsabilidad: Encargado de administrar y coordinar importaciones, exportaciones, pedidos, operación de bodega, distribución de mercadería y relación contractual control de gastos de 3PL, contratos con proveedores, planeación, forecast, S&OP, gestión comercial y relación con clientes, licitaciones públicas, venta y comodatos de equipos, generar reportes y KPIs del país, control financiero, control de inventario general y cíclico, destrucción de productos deteriorados y logística inversa. Supervisión de tres personas a cargo.

Logros: Traslado de 3PL, Implementación exitosa y a tiempo de ERP, coordinar apertura de Sucursal ante SII, comenzar operación en Chile, alcanzar 1% sobre presupuesto de venta sin fuerza de venta en 2014, lograr que la filial de Chile no cerrara, incrementar en 10 puntos base la rentabilidad del negocio, reducción de inventario en un 20%, fill rate de 99%, aumento de precios a clientes, crecimiento de un 32% en ventas 2018. Toma de inventario general con accuracy 99,3%, Coordinar destrucción de productos deteriorados, revisión de proceso de acondicionamiento teniendo un ahorro de 5500 euros, Contrato de Arriendo nueva oficina comercial permitió un ahorro de 10000 Euros al año, leasing de camionetas de Servicio Técnico (ST), Implementación de bodega de ST, cambio de Courier de regiones mejorando en un 10% el nivel de servicio, Proyecto de Levantamiento de Migración a SAP.

2012 - 2013

Walmart Chile

Jefe de Planificación Logística

Responsabilidad: Encargado de administrar y generar modelos de planeación estratégica y predicción de demanda logística, generar reportes y KPIs a USA, preparar presupuesto, forecast, plan logístico estratégico de 5 años, capex, estrategia de apertura de Warehouses para satisfacer demanda de ventas, Optimizar costo de transporte y warehousing. Encargado Proyecto ABC Costing y procesos logísticos de Centros de Distribución (3PL, propios y e-commerce), Negociación con Proveedores. Supervisión de una persona a cargo.

Logros: Generación de Plan Logístico estratégico de Chile, metodología de costeo para procesos y cobro a proveedores, reportes de producción y control de presupuesto dando visibilidad del negocio y necesidades de recursos.

2010 - 2011

Walmart Chile

Analista Senior de Planificación y Control de Gestión Financiero

Responsabilidad: Encargado de generar y administrar modelos financieros, cubos de gestión, indicadores económicos, reportes de gestión enviados a EEUU, Directorio y otras áreas, desarrollar presupuestos, forecast, plan estratégico a 5 años, generación de balance, flujo caja, estados de resultados, capex, y carga en SAP. Generación de modelos de predicción de ventas.

Logros: Generación de Days on Hand a nivel compañía en los plazos solicitados, levantamiento y optimización de procesos logísticos generando un modelo para aplicación de ABC Costing disminuyendo en 67% tiempo del proceso y tener ingresos adicionales de 53,21%.

Generar modelo estadístico, que mejoró pronósticos de venta.



Experiencia

○ 2009 - 2019

MENTOR PROGRAMA PYME UC.

Consultor Integral de Negocio (Mentor Free Lance)

Responsabilidad: Crear plan de negocios para presentar a entidades financieras. Relación con empresario y ayudante asignado, planificación y control del plan.

Logros: Mejora y optimización de procesos, segmentación de productos, estructura de costos, generación de documentación, reportes e indicadores de gestión financiera y operacionales.

○ 2009 - 2010

Servicio Electoral

Ingeniero Civil (Encargado de Unidad de Estadísticas)

Responsabilidad: Encargado de administrar y controlar información de inscripciones y cancelaciones electores a nivel país, relación con Directores Regionales, proposición de integrantes de Juntas Electorales, actualizar página web, crear nuevas Juntas Electorales, generar reportes e indicadores, supervisión de siete personas a cargo, definición de cantidad de mesas por circunscripción, responsable de fondos.

Logros: Implementación y optimización del procedimiento de inscripciones y cancelaciones disminuyendo una labor que tomaba 3 días a medio día, eliminando fuentes de error. Diseño, implementación y puesta en producción de reporte de cuadratura de inscripciones y cancelaciones. Liderar proyecto de Microfilmación de Registros Electorales con resultado exitoso y en menor tiempo presupuestado

○ 2005 - 2009

EMPRESAS DAVIS

Encargado de Procesos

Responsabilidad: Implementar proyectos de mejora continua de procesos, personal a cargo, entrenamiento de personal en actualizaciones de procesos, responsable maestro de artículos y parametrización de SKUs, diseño y realización de reportes y KPIs de diversas áreas.

Logros: Implementación de nueva empresa del grupo, proyecto de implementación de corrección monetaria en ERP, permitió tener esta funcionalidad integrada y no en sistemas adicionales.

Modelamiento de procesos e Implementación del modelo de negocio de bodegas del holding en ERP disminuyendo fuentes de error y dando claridad en procesos logísticos. Modelamiento de proceso e implementación de maquilas en ERP obteniendo en forma desagregada la composición de su costo (MP, MO, distribución, costos), mejorando control de inventario en maquiladores y 3PL, disminuyendo errores y agilizando el proceso. Implementación de Factura en ERP lo que permitió generar documentación en forma sistemática y no manual. Modelamiento de proceso de apropiación publicitaria, con diseño de plantillas para área comercial y marketing.

Diseño de plantillas para creación de SKU (maestro de artículos). Diseño de plantillas de abastecimiento para gestión de compras. Dominio de módulos (ERP) de abastecimiento, planificación, distribución, ventas, inventario, manufactura y costos. Levantamiento de proyecto de medición de capacidad de planta reduciendo niveles de inventario obsoletos y determinar capacidad real de producción. Implementar proyecto estimación de demanda permitiendo contar con herramientas y modelos predictivos de demanda, junto con el modelamiento de los procesos de planificación comercial, abastecimiento y productivo (MPS/MRP).

○ 2005 - 2005

INSTITUTO PROFESIONAL DE CHILE

Cargo: Ingeniero de Apoyo (Encargado de Presupuesto y Control Presupuestario)

Responsabilidad: Encargado de crear y generar presupuesto aperturado por centros de costos, control presupuestario, forecast, proyecciones de alumnos IP Chile, independización de la administración de CEPECH.

Logros: Implementar presupuesto en ERP Great Plains. Diseñar e implementar reportes de control presupuestario. Implementar administración de bodega en módulo de inventario ERP, creación de productos. Generación de reportes, información e indicadores relevantes para toma de decisiones y acciones sobre desviaciones de presupuesto.

Idioma

Inglés intermedio

Manejo de Software

Office, ERP JDEdwards (módulos de abastecimiento, inventario, planificación, manufactura y costos, ventas y distribución), SAP y Great Plains, Project, Visio, Adobe, Internet, nivel avanzado. SQL, Access, Hyperion, Qlik View.

Otros

Fundador y ex jugador de equipo de fútbol sparta08fc, proyectos de tipo educativo y emprendimiento, voluntario de un Techo para Chile, Hogar de Cristo y Fundación Regazo.



Experiencia

O 2002 - 2005

DSS CHILE S.A.

Consultor Senior.

Responsabilidad: Implementar proyectos de implantación del ERP, modelamiento y mejora de procesos, levantar información, generar especificaciones técnicas y propuestas comerciales para generación de nuevos proyectos.

Logros: Implementación de 5 proyectos exitosos y en los tiempos estipulados de ERP JDEdwards en grupo de empresas Etex (una de ellas en Perú), estando a cargo de los módulos de inventario, manufactura y costos.

Conocimiento experto de JDEdwards. Modelamiento e implementación de los procesos de manufactura y costos (Listas de materiales, rutas de fabricación, centros de trabajo, estructura de costos, costo estándar, maestro de artículos). Modelamiento e implementación de los procesos de inventario y logística (recepción, ajustes, toma de inventario, transferencia y despacho de inventario).

O DMR CONSULTING GROUP (EVERIS)

2000- 2002

Consultor

Responsabilidad: Otorgar soluciones de negocio a nivel funcional y sistémico, desarrollo de proyectos y soluciones en forma integral.

Logros: Levantar información e implementar proyectos en forma exitosa a empresas de clase mundial como Telefónica en España proyecto web de fusión de empresas, Banco Santander proyecto de procesos de negocio, LAN Chile proyecto web de distribución de carga, terminándolos antes del tiempo estipulado.

Referencias

Fernando Díaz

Gerente General Guerbet

Teléfono 52 55 54326548

Email : fernando.diaz@guerbet.com

René Acevedo

Demand Planning

Teléfono 57 31 75602345

Email : rene.acevedo@guerbet.com

Victor Vergara

Head of Supply Chain

Teléfono 1 314 4227334

Email : victor767@gmail.com

Edward Herrera

Controller

Teléfono 56 9 89236556

Email : edward.herrera@guerbet.com

Ernesto Parodi

Branch Logistics Manager

Teléfono 56 9 77491170

Email : ernesto.parodi@kuehne-nagel.com

Pedro Bong

Site Manager

Teléfono 56 9 85256264

Email : pedro.bong@kuehne-nagel.com

María Eugenia Schiappacasse

Consultora Senior de Empresa

Farmacéuticas

Teléfono 56 9 56284447

Email : me.schiappacase@gmail.com

Christian Torterolo

Gerente General

Teléfono 56 9 98251810

Email : ctorterolo@davilab.cl